

**STRATEGICKÝ PLÁN MĚSTA  
HORAŽŤDOVICE NA OBDOBÍ  
2018 - 2025**

**AKČNÍ PLÁN NA OBDOBÍ 2018 - 2022**

Datum vydání: 26. 9. 2018

Vznik tohoto strategického dokumentu byl spolufinancován z prostředků Evropské unie skrze Operační program Zaměstnanost v rámci projektu „Městský úřad Horažďovice - Profesionalita s lidskou tváří II., reg.č. CZ.03.4.74/0.0/16\_033/0002879“.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



## OBSAH

Úvod .....	3
1. Prioritní osa Životní prostředí, občanská vybavenost a bydlení.....	4
2. Prioritní osa Školství, sport, kultura a volnočasové aktivity .....	6
3. Prioritní osa Město a lidé, sociální a zdravotní služby .....	8
4. Prioritní osa Doprava, infrastruktura a bezpečnost .....	10
5. Udržitelný rozvoj a Smart City.....	12
Závěr .....	14

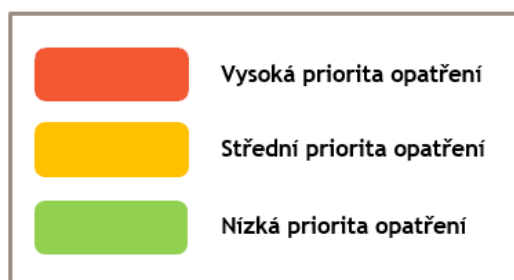


## ÚVOD

Akční plán představuje konkretizovaný střednědobý strategický dokument města, který identifikuje strategická opatření, jenž je potřebné realizovat pro dosažení cílů vymezených v dlouhodobé strategii rozvoje města, která vyplynula při tvorbě Strategického plánu rozvoje města Horažďovice na období 2018 - 2025, a specifikuje jejich náležitosti. Plán je koncipován jako programový dokument města a zahrnuje opatření či projektové záměry, které mají být prioritně realizované ve stanoveném období let 2018 - 2022. Do Akčního plánu jsou zařazeny také opatření, jejichž realizace v tomto období začne a bude ukončena až v delším časovém horizontu. Plnění Akčního plánu je v zájmu vedení města i jeho občanů, ale jedná se o živý dokument, který reaguje na změny okolností a jeho realizace není právně vymahatelná.

Akční plán je vyhotoven v tabulkové podobě a má sloužit jako informační zdroj pro řídicí i finanční procesy města. Strategická opatření představují konkrétní kroky či činnosti, jejichž realizací dochází k naplňování strategických cílů. U každého identifikovaného opatření je dále uvedena jeho priorita. Ta vychází primárně ze SWOT analýzy, ve které byla zhodnocena úroveň přínosu (1 až 25 bodů, kdy více je lépe) daných opatření/příležitostí na základě pravděpodobnosti jejich realizace a atraktivity jejich případného dopadu. Zelené podbarvení značí nízkou prioritu (úroveň přínosu 1-6), oranžové podbarvení střední prioritu (úroveň přínosu 7-12) a červené podbarvení vysokou prioritu (úroveň přínosu 13-25) tak, jak je znázorněno na obrázku níže.

Obrázek 1 Grafické znázornění priority opatření



Opatření města definují konkrétní úkoly nebo projekty, jejichž realizace povede k naplnění nadřazeného cíle. U každého opatření, pokud to bylo možné, je uveden předpokládaný rok jeho dokončení, gestor opatření, předpokládané náklady a předpokládaný zdroj financování opatření. V případě, že nebylo možné kvalifikovaně odhadnout náklady opatření, jednoznačně předem určit gestora či termín realizace, tak příslušný atribut v tabulce zůstal zatím prázdný a bude doplněn až dle aktuální situace. U mnohých opatření je pro jejich realizaci počítáno s externími zdroji financování v podobě dotačních titulů. V případě, že nebudou tyto dotační prostředky získány, je značně snížena pravděpodobnost jejich realizace.

V následujících podkapitolách jsou uvedena opatření vedoucí k naplnění identifikovaných cílů města Horažďovice. Strategický i Akční plán musí respektovat finanční možnosti obce, musí respektovat nenadále okolnosti, které se mohou vyskytnout, a která je potřeba řešit urgentně a budou například spojena s neplánovanými výdaji. Z tohoto důvodu je zejména Akční plán živým dokumentem, jehož aktuálnost se průběžně ověřuje a v případě potřeby dochází k jeho úpravám. I samotný Strategický plán by měl být revidován zhruba jednou za 3 až 4 roky. Realizaci a aktuálnost Akčního plánu, stejně tak jako dohled nad celým SPRM, bude mít na starost osoba na konkrétní pozici (zaměstnanec MěÚ nebo zastupitel). Tento zaměstnanec bude vybrán a schválen Zastupitelstvem města Horažďovice.



## 1. PRIORITNÍ OSA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, OBČANSKÁ VYBAVENOST A BYDLENÍ

Prioritní osa Životní prostředí, občanská vybavenost a bydlení se skládá ze dvou strategických oblastí - Životní prostředí a Občanská vybavenost a bydlení. Tato osa zahrnuje celkem 5 strategických cílů, z nichž 3 spadají do oblasti Životního prostředí a 2 do Občanské vybavenosti a bydlení. Celkově je v rámci této prioritní osy tímto Akčním plánem definováno 11 opatření. U 5 opatření je pak velmi vysoká pravděpodobnost jejich zanesení i do Akčního plánu pro další období, tj. na roky 2023 až 2025, jelikož jejich realizace bude probíhat průběžně a dlouhodobě, nebo nebude z finančních důvodů dokončena do konce roku 2022. Další 3 opatření byla vložena přímo do Zásobníků projektů, jelikož nebude ve finančních možnostech města začít realizovat všechna identifikovaná opatření do konce roku 2022. Tato opatření budou pravděpodobně řešena v příštím Akčním plánu.

### Parametry opatření prioritní osy Životní prostředí, občanská vybavenost a bydlení

Strategická oblast	Název cíle	Opatření	Gestor opatření	Předpokládané náklady opatření (pokud lze určit) v tis. Kč	Předpokládaný termín naplnění opatření	Zdroj financování	Komentář
Životní prostředí	Snížení emisí	Motivace k odstranění malých zdrojů znečištění - podpora využití státní kotlíkové dotace	OŽP	1 000	ročně	Kotlíkové dotace, Fond rozvoje bydlení	Osvěta, podpora v podávání žádostí
		Podpora tepelných čerpadel z Fondu rozvoje bydlení města	FO	500	ročně	Fond rozvoje bydlení	Osvěta, podpora v podávání žádostí
	Aktualizace plánu odpadového hospodářství	Revize systému odpadového hospodářství, organizace separovaného odpadu s cílem motivace občanů k separování, osvěta	RM	200	2019	Rozpočet města	Spolupráce s DSO Horažďovicko
		Rozšíření počtu kvalitních sběrných nádob separovaného odpadu s častým svozem	OŽP	300	2020	Rozpočet města	Spolupráce se svozovou společností



Strategická oblast	Název cíle	Opatření	Gestor opatření	Předpokládané náklady opatření (pokud lze určit) v tis. Kč	Předpokládaný termín naplnění opatření	Zdroj financování	Komentář
Životní prostředí	Změna hospodaření s dešťovou vodou	Revize využití pozemků - podpora projektů k akumulaci a retenci, obnova mokřadů	OŽP	0	2020	Rozpočet města	Spolupráce s OIRM a TS (např. obnova lesních tůní) a PVL
		Koncepce hospodaření s dešťovou vodou a z něj vyplývající následná opatření	OIRM	500	2025	Rozpočet města	Revitalizace sídlišť
		Odbahňování rybníků	OIRM	5 000	2025	Rozpočet města, Dotace	
Občanská vybavenost a bydlení	Zastavení úbytku mladých lidí	Zajistit dostatek nabídky parcel a bytů	OIRM	30 000	2021	Rozpočet města, Dotace	
		PR - lepší propagace stávajících silných stránek města, profilace jako kvalitního místa pro bydlení (ZUŠ, DDM), cílit na rodiny s dětmi	OPPŠK	500	2019	Rozpočet města	Spolupráce s IC
	Odpovídající vybavenost pro všechny věkové kategorie	Příprava a výstavba workoutu pro mládež a seniory, modernizace stávajících sportovišť	OIRM	5 000	2023	Rozpočet města, Dotace	ZM a RM
		Internetové připojení pro místní i volně pro turisty, i bytů pro mladé	IT	150	2022	Rozpočet města	



## 2. PRIORITNÍ OSA ŠKOLSTVÍ, SPORT, KULTURA A VOLNOČASOVÉ AKTIVITY

Prioritní osa Školství, sport, kultura a volnočasové aktivity se skládá z 2 strategických oblastí - Školství a sport a Kultura a volnočasové aktivity. Tato osa zahrnuje celkem 7 strategických cílů, z nichž 3 spadají do oblasti Školství a sport a 4 do Kultury a volnočasových aktivit. Celkově je v rámci této prioritní osy akčním plánem definováno 11 opatření. Celkem u 7 opatření je dále zvýšená pravděpodobnost, že se tato opatření promítnou i v příštím akčním plánu, který by měl vzniknout během roku 2022 pro období let 2023 - 2025, jelikož se jedná o dlouhodobé projekty, či jejich realizaci nebude z finančních důvodů možné dokončit již během období vymezeném tímto (aktuálním) Akčním plánem.

### Parametry opatření prioritní osy Školství, sport, kultura a volnočasové aktivity

Strategická oblast	Název cíle	Opatření	Gestor opatření	Předpokládané náklady opatření (pokud lze určit) v tis. Kč	Předpokládaný termín naplnění opatření	Zdroj financování	Komentář
Školství a sport	Podpora vzdělávání dětí	Rozšíření nabídky a dostupnosti středních škol	OPPŠK	0	2025	Rozpočet města, Dotace	Stanovení priorit ZM, nutná spolupráce s PK
	Podpora dětí	Vytvoření podmínek pro fungování alternativního vzdělávacího systému	OPPŠK	100	2023	Rozpočet města, Dotace	Spolupráce s DDM, ZŠ a MŠ
	Dostatečná nabídka kvalitních sportovišť	Modernizace sportovišť (Lipky, stadion ZŠB) - odkaz na sportoviště a workout na webu	OIRM	100 000	2023	Rozpočet města, Dotace	Projektová dokumentace je v realizaci
		Rekonstrukce sokolovny - rozšíření nabídky i pro jiné zájemce (jako prostor pro cvičení maminek, herní prvky pro maminky, setkávání)	OIRM	30 000	2022	Rozpočet města, Dotace	Projektová dokumentace je v realizaci



Strategická oblast	Název cíle	Opatření	Gestor opatření	Předpokládané náklady opatření (pokud lze určit)	Předpokládaný termín naplnění opatření	Zdroj financování	Komentář
Kultura a volnočasové aktivity	Podchycení dětí bez koníčků a jejich podpora	Výstavba městské knihovny, která bude komunitním centrem	OIRM	85 000	2022	Rozpočet města, Dotace	Probíhá architekt. soutěž o návrh
		Podpořit vznik či podmínky pro neziskovou organizaci (terénní pracovník a nízkoprahové centrum)	OSVZ	250	2020	Rozpočet města, Dotace	
	Kvalitní prezentace města	Propagace na celorepublikové úrovni (ucelená nabídka vyžití)	OPPŠK	100	ročně	Rozpočet města	Spolupráce s IC
		Zlepšení webové prezentace města a jeho památek	OPPŠK	200	ročně	Rozpočet města	Spolupráce s IC
	Využití potenciálu řeky	Městská plovárna, rozšíření Aquaparku o venkovní areál, rekonstrukce jezu Mrskoš, pokračování a příprava projektu využití mlýnského náhonu	OIRM	5 000	2025	Rozpočet města, Dotace	ZM, RM, spolupráce s PVL
	Dlouhodobě udržitelné nakládání s nemovitostmi města	Příprava a hledání zdrojů financování projektů směřujících k revitalizaci zámku a kina, bytového fondu a sídlišť	OIRM	150 000	2025	Rozpočet města, Dotace	
		Prodej bytů	OIRM	-	2020	Rozpočet města	ZM



### 3. PRIORITNÍ OSA MĚSTO A LIDÉ, SOCIÁLNÍ A ZDRAVOTNÍ SLUŽBY

Prioritní osa Město a lidé, sociální a zdravotní služby obsahuje tyto dvě strategické oblasti: Město a lidé a Sociální a zdravotní služby. V obou oblastech jsou definovány 3 strategické cíle, přičemž v první jmenované oblasti je identifikováno 7 konkrétních opatření a ve druhé oblasti jsou opatření 4. Celkově je tedy v rámci této prioritní osy Akčním plánem na období let 2018 - 2022 definováno 11 opatření spadajících pod jeden z 6 cílů. Jedno další opatření, spadající do cíle Vybudování odpovídající infrastruktury, bylo zařazeno pouze do Zásobníku projektů, jelikož začátek jeho realizace, vzhledem k nízké prioritě tohoto opatření a omezeným finančním možnostem města, lze očekávat až v delším časovém horizontu.

#### Parametry opatření prioritní osy Město a lidé, sociální a zdravotní služby

Strategická oblast	Název cíle	Opatření	Gestor opatření	Předpokládané náklady opatření (pokud lze určit) v tis. Kč	Předpokládaný termín naplnění opatření	Zdroj financování	Komentář
Město a lidé	Zastavení poklesu počtu obyvatel, vytváření příležitostí	Bytová a individuální výstavba	OIRM	-	-	-	Viz strategická oblast občanská vybavenost a bydlení
		Vytvořit nabídku startovacích bytů	OIRM	-	-	-	Viz strategická oblast občanská vybavenost a bydlení
	Zvýšit počet turistů	PR - kvalitní služby, infrastruktura, nabídka akcí, propagace stávajících předností	OPPŠK	100	2020	Rozpočet města	Spolupráce s IC
		Využívat moderní komunikační kanály, vizuál města	OPPŠK	100	2020	Rozpočet města	Krizové řízení, odbor starosty





Strategická oblast	Název cíle	Opatření	Gestor opatření	Předpokládané náklady opatření (pokud lze určit) v tis. Kč	Předpokládaný termín naplnění opatření	Zdroj financování	Komentář
Město a lidé	Vybudování odpovídající infrastruktury	Rekonstrukce areálu na Lipkách, dostatečné a kvalitní ubytovací kapacity	OIRM	20 000	2021	Rozpočet města, Dotace	Viz. též Školství a sport - sportoviště
		Přístaviště na Lipkách, které umožní nebo zaujme pro návštěvu města	OIRM	1 200	2022	Rozpočet města, Dotace	Viz. též Školství a sport - sportoviště
		Upravit veškeré vstupní prostory do města, tak, aby lákaly turisty k návštěvě	OPPŠK	250	ročně	Rozpočet města	Drobné úpravy veřejných prostor za účelem oživení (mimo plánované revitalizace), spolupráce s TS
Sociální a zdravotní služby	Domov pro seniory, domov se zvláštním režimem	Najít financování výstavby domovu pro seniory a DZR	starosta, OIRM	280 000	2022	Rozpočet města, Úvěr, Dotace	Aktualizace dle aktuálních trendů pro dotaci z MPSV
	Udržet dostupnost lékařských služeb	Pokračovat v nabízení vhodných ordinací a bytů lékařům, zajistit navazující služby a infrastrukturu	OSVZ, OIRM	50	2020	Rozpočet města	
	Zlepšit terénní sociální služby, adiktologické služby	Kontaktovat okolní poskytovatele a motivovat k poskytování v Horažďovicích	OSVZ	0	2020	Rozpočet města	Spolupráce s Oblastní charitou
		Využití rekvalifikace k zaměstnání a poskytování např. odlehčující služby	OSVZ	0	2020	Rozpočet města	Spolupráce s Oblastní charitou



#### 4. PRIORITNÍ OSA DOPRAVA, INFRASTRUKTURA A BEZPEČNOST

Prioritní osa Doprava, infrastruktura a bezpečnost obsahuje pouze jednu strategickou oblast, jejíž název je shodný s názvem prioritní osy. V této oblasti jsou definovány 3 strategické cíle, ke kterým je přiřazeno celkem 8 konkrétních opatření. Identifikaci těchto cílů a jim příslušných opatření prezentuje následující tabulka. Lze pak očekávat, že průběh realizace 5 z níže prezentovaných opatření sice započne v období let 2018 - 2022, ale bude zasahovat i do dalšího akčního plánu, který by měl optimálně vzniknout v druhé polovině roku 2022 a definovat konkrétní aktivity až do konce roku 2025. Do Zásobníku projektu bylo v rámci této prioritní osy zaneseno jedno opatření, jehož začátek realizace se předpokládá až v období let 2023 - 2025.

##### Parametry opatření prioritní osy Doprava, infrastruktura a bezpečnost

Strategická oblast	Název cíle	Opatření	Gestor opatření	Předpokládané náklady opatření (pokud lze určit) v tis. Kč	Předpokládaný termín naplnění opatření	Zdroj financování	Komentář
Doprava, infrastruktura a bezpečnost	Bezpečnost a prevence je věcí všech občanů města	Systematická komunikace s občany prostřednictvím specifických nástrojů (SMS InfoKanal, SMART komunikace). Možnost navázat na systém komunikace s občany s cílem přesvědčit je o smysluplnosti jednotlivých kroků v dané oblasti	krizové řízení	0	2020	Rozpočet města	Spolupráce se starostou a MP
		Osvěta a vzdělávání v oblasti bezpečnosti ve školských zařízeních, ale i u dospělé populace včetně seniorů	krizové řízení	0	2020	Rozpočet města	Spolupráce se starostou a MP
	Zajistit obraz bezpečného, důvěryhodného a otevřeného města s profesionální městskou policií	Vybavení ubytoven, domovu pro seniory či veřejných prostor automatickými hlásiči požáru	ORIM	0	2025	Majitelé nemovitostí	
		Rozšíření městské policie a pokrytí 24 hod.	ZM	1 500	2020	Rozpočet města	



Strategická oblast	Název cíle	Opatření	Gestor opatření	Předpokládané náklady opatření (pokud lze určit) v tis. Kč	Předpokládaný termín naplnění opatření	Zdroj financování	Komentář
Doprava, infrastruktura a bezpečnost	Zajištění plnohodnotné infrastruktury pro všechny	Pokračování v rekonstrukcích silnic (např. Třebomyslická; Lipky; u hřbitova; Peškova; Palackého)	OIRM	100 000	2025	Rozpočet města	Např. Peškova, Třebomyslická; Nábřežní, Palackého
		Zavedení kanalizace a vodovodu i do městských částí a rozvojových ploch	OIRM	152 000	2025	Rozpočet města, Dotace	
		Pokračování v rekonstrukcích chodníků (např. ke Škrobárně; Plzeňská; cesta na nový hřbitov; cesta na Zářečí; nedokončený bezbariérový přístup od zámku k ZŠ Komenského; Předměstí)	OIRM	10 000	2025	Rozpočet města	Např. Strakonická, Plzeňská, k novému hřbitovu; Zářečí, bezbariérové přechody (např. Komenského - Jiří z Poděbrad), Předměstí
		Pokračování v revitalizacích sídlišť	OIRM	180 000	2025	Rozpočet města	Blatenské - má stavební povolení, Jiráskovo - tvorba PD



## 5. UDRŽITELNÝ ROZVOJ A SMART CITY

Problematika udržitelného rozvoje a konceptu Smart City byla v rámci procesu tvorby Strategického plánu města Horažďovice řešena odděleně a vzniklá opatření svou povahou spadají zejména do strategických oblastí Město a lidé, Doprava, infrastruktura a bezpečnost a Životní prostředí. Jelikož se ale na jejich vzniku nepodílely pracovní skupiny pro žádnou ze 4 prioritních os, tak je seznam vzniklých opatření prezentován samostatně. V této kapitole byly definovány 4 strategické cíle, ke kterým bylo navrženo 11 opatření. Identifikaci těchto cílů a jim příslušných opatření prezentuje následující tabulka. U 8 opatření se předpokládá pokračování v jejich realizaci i v rámci příštího Akčního plánu na období let 2023 - 2025. Dalších 6 opatření, která nejsou obsažena v tabulce níže, bylo zaneseno do Zásobníků projektů, jelikož město Horažďovice nebude mít v příštích čtyřech letech dostatek financí k započítání jejich realizace.

Strategická oblast	Název cíle	Opatření	Gestor opatření	Předpokládané náklady opatření (pokud lze určit) v tis. Kč	Předpokládaný termín naplnění opatření	Zdroj financování	Komentář
Udržitelný rozvoj a SMART city	Zvyšování energetické soběstačnosti města	Vybudování MVE na Mlýnském náhonu	OIRM	6 500	2023	Rozpočet města, Dotace, Privátní sektor	
		Pokračovat v realizaci pětiletého plánu obnovy veřejného osvětlení na moderní LED lampy	OIRM	20 000	2023	Rozpočet města, Dotace Efekt	
		Finanční podpora využití tepelných čerpadel z fondu městského bydlení - pro obyvatele v rodinných domech, ve sportovních zařízeních, aj.	FO	5 000	2025	Rozpočet města	Fond rozvoje bydlení
		Průběžně monitorovat možnosti využití biopaliv	OIRM	0	2025	Rozpočet města	
		Najít ekonomický výhodný způsob jak zavést energetický management města (např. kombinace s dalšími službami jako lokalizace poruch)	OIRM	1 000	2022	Rozpočet města	Kumulace funkcí - energetik, odpadové hospodářství



Strategická oblast	Název cíle	Opatření	Gestor opatření	Předpokládané náklady opatření (pokud lze určit) v tis. Kč	Předpokládaný termín naplnění opatření	Zdroj financování	Komentář
Udržitelný rozvoj a SMART city	Zvyšování udržitelné mobility	Reorganizace parkovacích ploch, s cílem zvýšit jejich kapacitu (pokračovat v realizaci této činnosti alespoň v rámci revitalizace sídlišť a veřejných prostor)	OIRM	-	2025	Rozpočet města	Je průběžně součástí projektů revitalizací sídlišť a veř. prostorů a rekonstrukcí ulic.
		Podpora vzniku dobíjecích stanic pro elektrokola a elektromobily (např. v rámci revitalizace veřejných prostor)	OIRM	500	2025	Rozpočet města	RM schválila výstavbu dobíjecí stanice firmou STAND BY v areálu hospodářského dvora v zámku, rozvoj např. parkoviště u kina
		Úprava zastávek linkové autobusové dopravy na území města a medializace jejího využití	RM	600	2025	Rozpočet města	Bude výsledkem zadané diplomové práce u ČVUT
		Vytvoření nabíjecích stanic včetně úschoven pro elektrokola na strategických turistických místech (u zámku, u kina, u sportovního areálu)	OIRM	1 000	2025	Rozpočet města, Dotace PK	Úschovna v areálu zámku, spolupráce s PK na instalaci „cykloboxů“
	Budování chytrého města	Transformace SMS Infokanálu na modernější aplikaci, která bude interaktivní (např. bude možné nahlásit vady na majetku města)	krizové řízení	100	2020	Rozpočet města	
		Zjištění možností zavedení čipu pro žáky škol, který by mohl být využit zároveň pro vstup do ZŠ i ZUŠ a jako identifikační kartička do knihovny	OPPŠK	500	2020	Rozpočet města	Spolupráce s IT. Opatření je již v přípravě.



## ZÁVĚR

Akční plán je zpracován na období let 2018 - 2022, zahrnuje tedy opatření či projektové záměry, které mají být prioritně realizované nebo zahájené v takto stanoveném období. Realizace Akčního plánu bude probíhat od schválení Strategického plánu rozvoje města Horažďovice na období 2018 - 2025 Zastupitelstvem města Horažďovice. Na základě časového a finančního harmonogramu by mělo docházet k realizaci jednotlivých aktivit. Kontrolu řádného plnění aktivit vymezených v Akčním plánu bude mít na starost jeden zaměstnanec/zastupitel města, který bude vybrán a schválen Zastupitelstvem města Horažďovice. Tato osoba bude pravidelně, jednou za rok, předkládat vyhodnocení realizace Akčního plánu, jež bude obsahovat informace o tom, jaké aktivity již byly realizovány, v jakém stavu jsou právě realizované aktivity, jaké aktivity jsou připravovány, a které aktivity narazily na bariéru realizace (včetně odůvodnění nerealizace). Zároveň by se měla průběžně ověřovat aktuálnost navržených opatření. Tento proces může vést k úpravám stávajících aktivit či navržení aktivit nových. Vyhodnocení realizace a aktualizace Akčního plánu by dle harmonogramu implementace Strategického plánu měla probíhat nejméně jedenkrát ročně. Vyhodnocení a aktualizace samotného Strategického plánu, včetně výraznější úpravy a aktualizace Akčního plánu, by měla proběhnout v průběhu roku 2022.