EVALUAČNÍ ZPRÁVA

klíčové aktivity projektu „Městský úřad Horažďovice – profesionalita s lidskou tváří II“ reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002879

Zpracoval Ing. Milan Pospíchal, MBA, Ph.D.

Červen 2019

OBSAH

1 ZADÁNÍ EVALUACE: 3
1.1 POŽADAVKY NA EVALUACI: 3
2 ZADÁNÍ TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU 5
3 TVOTRBA STRATEGICKÉHO PLÁNU 11
4 SOULAD STRATEGICKÉHO PLÁNU SE ZADÁNÍM VŘ 18
5 SOULAD STRATEGICKÉHO PLÁNU S POŽADAVKY EVALUACE 22
6 ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ 25
7 PŘÍLOHA – DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ 27
8 SEZNAM ZKRATEK 30

1 ZADÁNÍ EVALUACE:

V rámci tohoto dokumentu je provedena evaluace klíčové aktivity 03: Vytvoření strategického plánu rozvoje města, která je součástí projektu „Městský úřad Horažďovice – profesionalita s lidskou tváří II“ reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002879 spolufinancovaného z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Zaměstnanost.

Evaluace je v souladu s Výběrovým řízením na evaluátora klíčové aktivity projektu „Městský úřad Horažďovice – profesionalita s lidskou tváří II“ reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002879, prostřednictvím oslovení uchazečů 22.05.2019.

1.1 POŽADAVKY NA EVALUACI:

Evaluace projektu bude jak převážně procesní (zhodnocení struktury tvorby strategického plánu), tak i stručně dopadová (odpovídající skutečnosti, že evaluace je součást realizace projektu a není možné ji tvořit s časovým odstupem). Procesní evaluace se zaměří na základní ověření, zda byl projekt v této oblasti realizován v souladu s plánem, zda byly zapojeny do procesu tvorby strategického plánu všechny skupiny a dále způsob realizace klíčové aktivity (projednání apod). Dopadová část se bude soustřeďovat na ověření dopadu strategického plánu, tj. schválení, zveřejnění a započetí užívání dokumentu, včetně jeho kvality.

Evaluační zpráva bude dále sloužit jako podklad pro rozhodování vedení o budoucím využívání dokumentu strategického plánu, nutnosti jeho aktualizace či rozhodování o zapojování více zájmových skupin do strategického rozhodování a dalších úprav strategického plánu.

Tvorba strategického plánu, bude posuzován dle níže uvedených evaluačních kritérií:

- Účelnost: zda realizované aktivity tvorby strategického plánu celkově splnili svůj účel
- Účinnost: vhodnost celkového zvoleného přístupu tvorby strategického plánu
- Hospodárnost: dosažené výsledky tvorby strategického plánu vůči vynaloženým prostředkům
- Užitečnost: prospěšnost strategického plánu pro zainteresované strany
- Udržitelnost: je možné využívat strategický plán i po ukončení projektu, do jaké míry

Otázky k procesní části evaluace:

1. Jak strategický plán vznikal?

2. Byly vybrány všechny nezbytné kapitoly strategického plánování?
3. Zapojili se do vzniku všichni relevantní aktéři?
4. Odpovídá kvalita dokumentu strategického plánu očekávání a je dokument využitelný?
5. Jaké překážky bylo nutné při tvorbě strategického plánu překonat?

Otázky k dopadové části evaluace:

6. Odpověděl vypracovaný dokument na základní strategické otázky?
7. Jaký pozitivní či negativní dopad při rozhodování vedení města má vytvořený dokument strategického plánu a proč?
8. Je využitelný všemi aktéry i po ukončení projektu, do jaké míry?
9. Jaký je návrh revize dokumentu (časový obsahový)?

Otázky k hodnocení dle evaluačních kritérií:

10. Splnili realizované aktivity tvorby strategického plánu svůj účel?
11. Odpovídal výsledek tvorby strategického plánu vynaloženým zdrojům?
12. Je vytvořený dokument pro zainteresované strany prospěšný?

Doporučené evaluační otázky 4.1 OPZ

13. Jaký dopad má vypracovaný strategický plán na vnitřní procesy organizace (např. rozhodování vedení města)
14. Jaký dopad má vypracovaný strategický plán v oblasti poskytovaných veřejných služeb?
15. Zvýšila se dokumentem transparentnost rozhodování ve vztahu k poskytování veřejných služeb?

Doporučené evaluační otázky sloužící pro využití až pro budoucí revize

- Jaká jsou nejdůležitější doporučení z této evaluace pro lepší nastavení budoucích revizí strategického plánu či tvorby nového? Jsou tato doporučení relevantní a prakticky realizovatelná? Jak to bylo nebo může být ověřeno?

Schvalovatelem evaluační zprávy je Rada města Horažďovice.

Základní informace projektu
Jsou veřejně dostupné na MÚ Horažďovice na adrese:
https://www.mesto-horazdovice.cz/muhd/user/Neprehlednete/OPZamestnanost/ProfesionalitaSLidskouTvari.pdf

2 ZADÁNÍ TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU

Tvorba Strategického plánu je součástí projektu Registrační číslo CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002879, Městský úřad Horažďovice - Profesionalita s lidskou tváří II, podpořeného z Operačního programu Zaměstnanost, Číslo výzvy: 03_15_033, na který bylo ze strany Ministerstva práce a sociálních věcí vydáno Rozhodnutí o poskytnutí dotace č. OPZ/4.1/033/0002879.
Na realizaci Strategického plánu byla ze strany MÚ Horažďovice vypsána dvě výběrová řízení podle § 27 zákona č. 134/2016 Sb. - veřejná zakázka malého rozsahu zadávání dle § 31 výjimky pro veřejné zakázky malého rozsahu ze ZZVZ.
VŘ 1 – Vyhlášeno 07.11.2017 se lhůtou podání do 15.11.2017: na VŘ nebyla podána žádná nabídka
VŘ 2 – Vyhlášeno 27.11.2017 se lhůtou podání do 13.12.2017: podána jedna (vítězná) nabídka

Dokumenty VŘ jsou veřejně dostupné na stránkách MÚ na adrese:
https://zakazky.muhorazdovice.cz/document_download_1003.html
Jednalo se o zakázku malého rozsahu bez povinnosti jejího zveřejnění na profilu zadavatele.
Předmětem veřejné zakázky bylo vypracování strategického plánu města Horažďovice v souladu s podmínkami zadávací dokumentace a metodikou MMR ČR (uvedena jako příloha č. 5 Výzvy). Jednalo se o koncepční strategicky dokument, který stanovuje vývoj města do roku 2025. Tento strategický dokument měl za úkol podat podrobný popis toho, jakých cílů chce město Horažďovice v určitém časovém horizontu dosáhnout, jakým směrem by se tedy mělo ubírat a jaké nástroje a zdroje mají být k naplnění konkrétních cílů použity, aby byl rozvoj města efektivní. Podrobnosti předmětu plnění byly uvedeny v návrhu smlouvy o dílo (uvedeno jako příloha č. 2 Výzvy) a v dokumentu Specifikace předmětu plnění (uvedeno jako příloha č. 3 Výzvy). Požadavkem na prokázání kvalifikace uchazeče bylo dolože-

ní seznamu jím zpracovaných strategických plánů za uplynulé 3 roky s minimálním počtem 2 bezvadně dokončených a předaných dokumentů objednateli (veřejné instituci: město).

Dle návrhu Smlouvy o dílo je předmětem plnění vypracování strategického plánu města Horažďovice v souladu s podmínkami zadávací dokumentace a metodikou MMR ČR. Jedná se o koncepční strategicky dokument, který stanoví vývoj města do roku 2025.
Vymezením předmětu plnění zejména těmito činnosti:

- návrh harmonogramu postupu prací a zajištění jeho naplňování při součinnosti objednatele,
- specifikace vstupních podkladů,
- zajištění vstupních podkladů z veřejných zdrojů, komunikace s objednatelem a místními ekonomickými subjekty, průzkum materiálně-technická základny,
- zpracování a vyhodnocení vstupních podkladů vyhotovení sociálně ekonomické analýzy včetně specifikace příčin vadných stavů a možných opatření,
- vypracování SWOT analýz (dílčí a globální, počet analýz),
- vypracování návrhové části rozvoje celého územního obvodu města (pod město patří 7 místních částí – obcí),
- vypracování strategického plánu města jako celku, včetně místních částí, který se bude schvalovat zastupitelstvem města,
- vypracování akčního plánu
- kompletní organizační zajištění veškerých jednání spojených s přípravou a realizací projektu, tj. příprava, vypracování podkladů, prezentace, vedení veškerých jednání, pořízení zápisů, vyhodnocení závěrů apod. – komise, schůzky se zástupci města, zastupiteli, státní správou a veřejností,
- zajištění informační kampaně v jednotlivých krocích – informační články v tisku, a na webových stránkách města, anketní dotazníky, neformální posezení (objednatel má k dispozici a poskytne zhotoviteli zdarma prostor na svých webových stránkách, na svém Facebooku, v měsíčním periodiku Horažďovický obzor. Zhotovitel zpracuje a poskytne podklady, tisk anketních dotazníků jde k tíži zpracovatele)
- na vyžádání objednatele poskytovat podklady pro zprávy o realizaci projektu

Specifikace předmětu plnění je podrobně uvedena v příloze č. 2 Výzvy a zadavatel VŘ (MÚ Horažďovice) uvádí tyto skutečnosti:

- Předmětem zadání je vypracování koncepčního strategického dokumentu, který stanoví vývoj města do roku 2025.
- V předchozích letech se město pokusilo vypracovat vlastním přičiněním strategický plán, který se však nevžil do každodenní činnosti. Z tohoto důvodu se vedení města rozhodlo vypracovat nový strategický plán, který bude nejen zohledňovat aktuální stav a potřeby, ale zejména bude vypracován erudovanou osobou externě, dle nejnovějších poznatků tak, aby zejména specifikováním konkrétních cílů a konkrétní odpovědnosti a sofistikovanou propagací byl uveden život každodenní činností samosprávy a občanů.
- Požadavkem je, aby byl dokument zpracován minimálně v souladu s doporučenou metodikou MMR tvorby programu rozvoje obce (veden odkaz na zdroj)
- Pro účely veřejné zakázky se předpokládá zpracování všech kapitol (oblastí) jak je uvedeno v příloze č. 3 Metodického podkladu pro tvorbu programu rozvoje obce (tj. 7 kapitol) a zároveň se předpokládají minimálně 2 projednání s pracovními skupinami a 1 veřejným projednáním se širokou veřejností u každé takové kapitoly (prostory pro projednávání poskytne zadavatel).

Specifikace předmětu plnění uvádí Klíčové milníky vytvoření strategického plánu rozvoje města, jako Výňatek z podrobného popisu projektu:

VYTVOŘENÍ STRATEGICKÉ ANALÝZY

DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ - PRIMÁRNÍ SBĚR DAT

Pro sběr primárních dat bude vytvořen speciální dotazník, který bude rozeslán: na klíčové subjekty působící v obci, nebo mající vliv na život a na občany a především bude distribuován občanům - voličům.

EXPERTNÍ ROZHOVORY

Řízené expertní rozhovory budou realizovány pro zpřesnění dat získaných během dotazníkového šetření. Princip metody spočívá v cíleném výběru zástupců klíčových subjektů působících v obci či majících vliv na život v obci. Bude se jednat zejména o zástupce: veřejné správy, informačních center, podnikatelských subjektů, svazu měst a obcí, místních akčních skupin, spolků apod.

REVIZE REGULÁTORŮ ŘÍZENÍ A ZHODNOCENÍ DOSAVADNÍCH STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ (SEKUNDÁRNÍ SBĚR DAT)

- Koncepční a rozvojové dokumenty města i kraje
- Koncepce ochrany přírody a krajiny (Master plan Šumava aj.)
- Koncepce rozvoje dopravy (Koncepce rozvoje cyklistické dopravy)
- Koncepce památkové péče
- Koncepce rozvoje kultury
- Strategické plány místních akčních skupin
- Integrovaný operační program

ANALÝZA ZAINTERESOVANÝCH STRAN

Zainteresovanou stranou se rozumí každý, kdo svou činností, aktivitami či vlivem může zasáhnout do procesu tvorby a implementace strategie nebo koho může tento proces ovlivnit. Mezi tyto subjekty či osoby patří např. zájmová sdružení, spolky, podnikatelské subjekty, instituce veřejné správy a samosprávy, developeři, spolky, investoři, profesní sdružení, ekologické hnutí, politické zájmy aj. Identifikace jednotlivých zájmových skupin a komunikace s nimi (např. ve formě nabídky účasti při tvorbě a implementaci strategie procesu tvorby strategie rozvoje velmi přispět - nové myšlenky či nápady.

ANALÝZA VNĚJŠÍHO PROSTŘEDÍ

Jedná se o prozkoumání prostředí - současný a předpokládaný vývoj těch faktorů, které ovlivňují nebo mohou ovlivnit obec. Tato analýza bude tvořit základ, na kterém bude možné „postavit" procesy strategického plánování - konkrétně stanovení strategického zaměření a formulaci strategie.
Bude použita tzv. PESTLE analýza.

ANALÝZA VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ - Základní informace o obci

- Sídelní struktura a demografické údaje - sídelní struktura, demografie, domy a byty, bytová výstavba, historický vývoj na řešeném území, poloha atd.
- Infrastruktura - vodohospodářská infrastruktura, odpadové hospodářství, energetická, telekomunikační, silniční a železniční infrastruktura, dopravní obslužnost, stav silniční a železniční infrastruktury, pošty

- Ekonomické prostředí a trh práce - struktura ekonomické základny, zaměstnanost a nezaměstnanost, pracovní mikroregion a dojížďka za prací a významné podniky
- Sociální a zdravotní vybavenost - sociální služby a vybavenost, zdravotní služby a vybavenost
- Školství, vzdělávání a sport - základní a mateřské školy, střední školy a odborná učiliště, vyšší odborné školy, rekvalifikační kurzy a akce dalšího vzdělávání, sportovní zařízení a sportovní organizace - také z hlediska spádové oblasti a dostupnosti
- Cestovní ruch, kultura a památky - zhodnocení nabídky cestovního ruchu, cyklistická a pěší turistika, stravovací a ubytovací možnosti, kultura a kulturní zařízení, kulturní památky atd.
- Zemědělství, lesnictví a rybářství
- Životní prostředí - voda, ovzduší, ekologické zátěže, ochrana přírody, geologické poměry a klimatické podmínky, fauna, vodní plochy a toky, horniny a reliéf
- Veřejná správa a samospráva - kapacity, lidské zdroje, organizační struktura, technické zázemí, rozmístění pracovišť, metropolitní síť apod.
- Rozvojové možnosti řešeného území - vychází z územního plánu města Obec a dalších vyšších územních celků
- Vazby na vnější prostředí - příhraniční spolupráce, partnerská města a obce, forma spolupráce apod. Zjištěné údaje jsou základem pro vytvoření smysluplné SWOT a STEP analýzy (vliv nejen regionálních, ale i neregionálních faktorů).

SWOT ANALÝZA

Budou vypracovány závěry z analýzy vnitřního prostředí, které se stanou podkladem pro formulování silných a slabých stránek obce, které lze vztáhnout k vnějšímu prostředí a identifikovaným příležitostem a hrozbám. SWOT analýza bude podkladem pro definování poslání, vizí a cílů, a také jako podklad pro výběr optimální strategie rozvoje obce.

VÝSLEDKY STRATEGICKÉ ANALÝZY BUDOU ODPOVÍDAT NA OTÁZKY KDE SE NACHÁZÍME? KAM MŮŽEME SMĚŘOVAT?

STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ

Strategické plánování bude sloužit k nastavení směru, kterým se bude obec vyvíjet během příštích let a jak dosáhne tohoto směřování - jak ho zabezpečí. To znamená, že bude zpracováno strategické zaměře-

ní a formulace rozvojové strategie, kdy na základě poslání s ohledem na všechny podstatné vnitřní a vnější podmínky bude stanovena vize, strategické cíle, specifické cíle a akce, které povedou k dosažení strategických cílů s vazbou na disponibilní zdroje.
Výstupem strategického plánování bude formulovaná strategie v podobě Strategie rozvoje, která by měla být zastřešujícím koncepčním dokumentem.

STANOVENÍ STRATEGICKÉHO ZAMĚŘENÍ

Formulace nebo aktualizace poslání - aby bylo možné definovat poslání obce, bude nezbytné mít zrevidované všechny regulátory, které mají vliv na jeho rozvoj, zejména bude nezbytné vycházet ze zákona č. 128/2000 Sb. o obcích, kde je v §2 stanoveno následující: „Obec pečuje o všestranný rozvojového území a o potřeby svých občanů; při plnění svých úkolů chrání též veřejný zájem.

- Formulace nebo aktualizace vize
- Definice nebo aktualizace prioritních oblastí
- Definice nebo aktualizace strategických cílů
- Stanovení opatření
- Formulace aktivit (konkretizace jednotlivých specifických cílů) - bude se jednat o stanovení ukazatelů, které budou sloužit k tomu, aby bylo možné hodnotit dosahování a dosažení cílů.

Stanovení komunikační strategie pro implementaci strategického plánu. Předpokladem úspěšné implementace strategického plánu je zajištění průběžné informovanosti a podpory implementace strategického plánu od všech zainteresovaných klíčových stran. To znamená: vytvořit povědomí o tvorbě a smyslu strategického plánu rozvoje. Výsledkem by mělo být porozumění strategickému plánu - to znamená motivovat občany města Obec pro naplňování cílů - jak mohou přispět k naplňování plánu rozvoje. Bez efektivní komunikace může nastat situace, kdy občané budou postrádat nezbytné informace a nebudou chápat, proč by se měli zapojit a k čemu „to bude dobré".
Cílovými skupinami by měly být: veřejnost, profesní sdružení, odbory, komunity, spolky apod.

NAVRŽENÍ PROCESU IMPLEMENTACE, MONITOROVÁNÍ A HODNOCENÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU ZPRACOVÁNÍ AKČNÍHO PLÁNU

Stanovení konkrétních úkolů nebo projektů nutných pro realizaci dílčích cílů, včetně termínů, Stránka odpovědnosti a podmínek nezbytných pro jejich splnění. Bude určeno kdo, co, kdy, s jakými zdroji a s

jakou odpovědností provede a jaký výsledek se očekává. Jedná se tedy o soubor projektových záměrů připravených pro realizaci v daném roce.
Výstupem tohoto projektu bude dokument strategického neboli koncepčního charakteru, který je střednědobý 2014 - 2025. Na tento dokument budou navazovat další typy dokumentů (např. akční plán). Tento dokument se stane nejen zásadním dokumentem pro udržitelný rozvoj obce, ale také nezbytným vodítkem při zpracovávání, čerpání dotací s následným řešením takto podpořených, jednotlivých projektů. Hlavní přínosem bude koncepční a systematický rozvoj města na základě reálných možností a požadavků v přímé návaznosti na finanční, lidské a energetické zdroje. Vzhledem k tomu, že strategie rozvoje bude vytvářená v přímé spolupráci s občany a zájmovými skupinami bude eliminovaná možnost tuto strategii měnit s „každou" volební výměnou starostů, či zastupitelstva obce, a to z toho důvodu, že bude společným konsensem občanů obce. Toto bude zajištěno veřejným projednáváním jednotlivých částí a konečného výstupu, před jeho úplným schválením.

Na základě Usnesení ze 73. jednání Rady města Horažďovice (bod 28) konaného 18.12.2017 rozhodla Rada o přijetí nabídky společnosti BDO Advisory s.r.o., Karolinská 661/4, Praha 8, IČO: 27244784 na realizaci veřejné zakázky malého rozsahu na „Vypracování strategického plánu rozvoje města Horažďovice“, zadávané dle § 31 výjimky pro veřejné zakázky malého rozsahu z působnosti zákona č. 134/2016 Sb., za nabídkovou cenu 180.000 Kč bez DPH a následně byla dne 12.1.2018 uzavřena Smlouva o dílo na vypracování strategického plánu rozvoje města Horažďovice ve stejném znění, jako návrh smlouvy, který byl přílohou VŘ. Podkladem pro jednání Rady byl Zápis o posouzení a hodnocení nabídek ze dne 18.12.2017, v rámci kterého bylo provedeno hodnocení přijatých nabídek (byla obdržena jedna nabídky, která zvítězila). Usnesení je veřejně dostupné na https://www.sumavanet.cz/muhd/user/RadaMesta/73RM20171218.pdf
Veřejnost byla o této skutečnosti informována prostřednictvím měsíčníku Horažďovický obzor v čísle 1/2018 (dostupné na https://obzor.muhorazdovice.cz/Data/2018/Obzor1801.pdf).

3 TVOTRBA STRATEGICKÉHO PLÁNU

Na základě vydání Rozhodnutí o poskytnutí dotace č. OPZ/4.1/033/0002879 vzala Rada města Usnesením z 62. jednání Rady města Horažďovice konaného dne 26.06.2017 bere na vědomí a souhlasila s rozhodnutím o poskytnutí dotace na realizaci projektu „Městský úřad Horažďovice - Profesionalita s

lidskou tváří II“ a doporučila ZM zmocnit Radu města Horažďovice k provádění rozpočtových opatření s projektem souvisejících (dostupné na https://www.sumavanet.cz/muhd/user/RadaMesta/62RM20170626.pdf).

Usnesením z 67. jednání Rady města Horažďovice konaného dne 18.09.2017 Rada souhlasí se složením realizačního týmu projektu „Městský úřad Horažďovice - Profesionalita s lidskou tváří II.“ dle přílohy – za realizaci usnesení zodpovídá tajemnice MěÚ.

Realizační tým pro tvorbu strategického plánu byl stanoven takto:

Odborný garant zpracování Strategického plánu rozvoje města:

Ing. Josef Silovský, úvazek 0,1, zapojení 01.10.2017 – 30.09.2018 (VŘ na dodavatele 09-10/2017)

Pavel Matoušek, úvazek 0,1, zapojení 01.10.2017 – 30.09.2018 (VŘ na dodavatele 09-10/2017)

Celkový úvazek: 0,2

Zajišťuje realizaci KA3 Řeší věcné problémy při naplňování cílů projektu, poskytuje odborná stanoviska k výstupům dodavatelů - pro ostatní členy projektového týmu. Úzce spolupracuje se zpracovatelem Strategického plánu rozvoje města a s odborným asistentem projektu. Vede jednání mezi zpracovatelem studie, pracovními skupinami a vedením města, případně dalšími relevantními odborníky. Zodpovídá za přípravu podkladů pro monitorovací zprávy a je zodpovědný za bezchybné vykazování všech požadovaných náležitostí, jako podklad pro finančního manažera a administrátora projektu.

Na základě Smlouvy o dílo na vypracování Strategického plánu rozvoje města Horažďovice uzavřené 12.1.2018 byla započata realizace tvorby Strategického plánu. Ze strany zhotovitele byla elektronicky zaslána Metodika tvorby strategického plánu rozvoje města (Datum vydání: 10.01.2018), která byla usnesením ze 75. jednání Rady města Horažďovice konaného dne 29.01.2018 (bod 4) schválena (dostupné na https://www.sumavanet.cz/muhd/user/RadaMesta/75RM20180129.pdf). Přílohou zaslané Metodiky byl i návrh dotazníkového šetření. Radou města byly dále schváleny 4 prioritní osy rozdělené do strategických oblastí a dále návrh členů jednotlivých komisí:

Městská struktura, životní prostředí, obč. vybavenost a bydlení

- Ing. Anna Vachušková = OŽP MěÚ
- Bc. Lucie Listopadová = MŠ
- Mgr. Marcela Šmrhová = ZŠ

- Mgr. Vladimír Ledvina = projektant zeleně, garant koncepce zeleně města
- Ing. Martin Liška = projektant
- Ing. Petr Meduna = projektant
- Zdeňka Pojerová = práva bytů města
- Karel Lukeš = bývalý zastupitel
- Ing. Zuzana Jahnová Ph.D. = DDM, environmentální projekty
- Mgr. Tomáš Pollak = vedoucí DDM

Kvalita života, sport, kultura a volnočasové aktivity

- Bc. Hana Ferdová = knihovna, info centrum
- Ing. Jana Truhlářová = knihovna
- Mgr. Tomáš Pollak = vedoucí DDM
- Martin Pompl = Junák
- Čeněk Zábranský = Pionýr
- Jan Adamec = městské kulturní středisko
- Jiří Lukeš = pořadatel kulturních akcí
- Karel Šmrha - SDH
- Miloslav Svatoš = pořadatel kulturních a sportovních akcí

Město a lidé, příliv a odliv obyvatel, sociální služby, vnímání a obraz města

- Ing. Martin Grolmus = ředitel nemocnice
- Mgr. Šárka Čáňová = vedoucí Charity
- JUDr. Zdeňka Vlčková = ředitel výrobního závodu
- Ivica Punčikar = ředitel výrobního závodu
- Petr Kolář = grafik
- Vlastimil Makovec = ředitel výrobního závodu
- Ing. Roman HAJSKÝ = ředitel výrobního závodu
- Dominika Kubr = charita
- Třebomyslice – Božena Hošková = zástupce obce
- HD Lhota - Bc. Martin Doubek = zástupce obce

- Babín - Ing. Jana Truhlářová = zástupce obce
- Komušín - Ivana Štěrbová= zástupce obce
- Boubín - Ing. Miroslav Boček = zástupce obce
- Veřechov - Ing. Jaromír Hnídek = zástupce obce
- Sv. Pole - Mgr. Milena Mudrová = zástupce obce

Bezpečnost ve městě, doprava, infrastruktura

- HZS - Bc. Petr Papoušek
- SDH - Jiří Chaluš
- PČR - Zbyněk Kovač
- MěP - Pavel Bláha
- František Kříž = krizové řízení
- Mgr. Eva Dušková = sociální odbor
- Třebomyslice - Božena Hošková = zástupce obce
- HD Lhota - Bc. Martin Doubek = zástupce obce
- Babín - Ing. Jana Truhlářová = zástupce obce
- Komušín - Ivana Štěrbová = zástupce obce
- Boubín - Ing. Miroslav Boček = zástupce obce
- Veřechov - Ing. Jaromír Hnídek = zástupce obce
- Sv. Pole - Mgr. Milena Mudrová = zástupce obce

Zastupitelé dle aktuálního zájmu v jednotlivých komisích

- Jan Buriánek
- MUDr. Jan Jehlík
- Mgr. Alena Průchová
- Miroslava Jordánová
- Jiří Kučera, Ing., Arch.
- Mgr. Stanislav Jůda
- Mgr. Karel Zrůbek
- Mgr. Naděžda Chládková

- Daniel Martínek
- Pavel Jánský
- Mgr. Václav Jáchim
- Ing. Michael Forman
- Ing. Hana Kalná
- Ing. Miloslav Chlan
- Karel Šťastný
- Anna Hájková
- Josef Chalupný

Následně byli členové zastupitelstva elektronicky osloveni ke spolupráci na přípravě dotazníkového šetření:

Vážení zastupitelé, součástí projektu "Profesionalita II.", který město v současnosti realizuje, je i vypracování Strategického plánu rozvoje města (SPRM). Tento SPRM zpracovává firma BDO, jež používá nějakou metodiku tvorby a dotazníkové šetření (metodika a návrh dotazníku zasílám v příloze). Další podrobnosti najdete níže v mailu. Jako podklad slouží také náš SPRM z roku 2012. Zaslaný dotazník, který je prozatím navržen firmou BDO pro průzkumné šetření bude po našem připomínkování aktualizován. Co se týče otázek v dotazníku, tak chci navrhnout vypuštění otázek týkající se bezpečnosti, protože tato oblast byla důkladně zmonitorována předchozími anketami (Bezpečnostní dotazník a pocitová mapa), jenž obě proběhly v roce 2017. Prosím, pokud máte nápady na jiné znění otázek, zašlete je mně, nebo koordinátorům. Pokud Vás problematika tvorby strategického plánu zajímá a chcete se na něm podílet, dejte informaci mně, nebo panu Matouškovi, nebo panu Silovskému z OIRM, kteří jsou koordinátory tvorby SP. V případě, že víte o někom, kdo by se chtěl na jeho tvorbě podílet, zašlete nám na něj kontakt. Navržení kandidáti budou osloveni a následně budou sestaveny skupiny pro jednotlivé oblasti. Děkuji za spolupráci a Vaše připomínky či návrhy zašlete prosím do pondělí 12.3.2018.

V souvislosti s přípravou dotazníkového šetření byly následně realizovány MÚ Horažďovice tyto aktivity:

28.03.2018 – návrh členů pracovních skupin k připomínkování pro zastupitele

17.05.2018 – odsouhlasena definitivní verze dotazníku

21.05.2018 – stanovení pracovních skupin a jejich jednání. Rozeslání pozvánek jednotlivým členům pracovních skupin a realizace jednání:

- Městská struktura, životní prostředí, obč. vybavenost a bydlení 26.6. 15:00-17:00
- Kvalita života, sport, kultura a volnočasové aktivity 26.6. 17:00-19:00
- Město a lidé, příliv a odliv obyvatel, sociální služby, vnímání a obraz města 27.6. 15:00-17:00
- Bezpečnost ve městě, doprava, infrastruktura 27.6. 17:00-19:00.

Na prvním jednáních pracovních skupin 25.6.6. byl i prezentován postup tvorby strategického plánu:

Činnosti tvorby SPRM		Zajišťuje	Spolupracuje
Tvorba Analytické části SPRM	Tvorba profilu města	BDO	
	Vytvoření pracovních skupin v členění dle strategických oblastí	ZADAVATEL	
	Vytvoření dotazníku pro veřejné šetření	BDO	
	Realizace dotazníkového šetření	BDO	ZADAVATEL
	Vyhodnocení dat dotazníkového šetření	BDO	
	1. jednání pracovních skupin - tvorba SWOT analýzy pro strategické oblasti	BDO	ZADAVATEL
	Dopracování analytické části strategie	BDO	
	Připomínkování analytické části SPRM	ZADAVATEL	
	Vypořádání připomínek a odevzdání analytické části SPRM	BDO	
Tvorba Návrhové a implementační části SPRM	2. jednání pracovních skupin - návrh vize, cílů a opatření pro jednotlivé strategické oblasti	BDO	ZADAVATEL
	Dopracování návrhové části strategie	BDO	
	Připomínkování návrhové části SPRM	ZADAVATEL	
	Vypořádání připomínek a odevzdání návrhové části SPRM	BDO	
	Tvorba Akčního plánu 2018 - 2020	BDO	
Konec projektu do		**30.9.2018**	

Dne 31.5.2018 byl dotazník zveřejněn na www stránkách MÚ s uzávěrkou dotazníkového šetření 18.6.2018 (https://goo.gl/forms/ao2RljLldMXsSPdo1). O dotazníkovém šetření byla veřejnost informována také prostřednictvím měsíčníku Horažďovický obzor v čísle 5/2018 (dostupné na https://obzor.muhorazdovice.cz/Data/2018/Obzor1805.pdf).

Strategický plán rozvoje města Horažďovice – dotazníkové šetření

Vážení spoluobčané, u příležitosti tvorby strategického plánu rozvoje města zjišťuje Městský úřad v Horažďovicích vaše názory na spokojenost s životem ve městě. Zároveň máte možnost dát podněty ke zlepšení kvality života v našem městě. Každý váš názor nás zajímá a vítáme jej. Strategický plán je kon-

cepční a rozvojový dokument, jenž vychází ze současného stavu veřejných a soukromých aktivit demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického charakteru na území města. Jeho hlavním smyslem je organizace rozvoje a směřování města na období dalších deseti let tak, aby město prosperovalo jako celek. Máte-li zájem, zakroužkujte prosím v přiloženém dotazníku vhodnou odpověď, případně doplňte dle pokynů. Dotazník můžete do 18. 6. 2018 vhodit do sběrného boxu v podatelně městského úřadu, poštovní schránky městského úřadu nebo jej můžete vyplnit elektronicky – odkaz naleznete na stránkách města www. muhorazdovice.cz. na úvodní stránce v sekci Aktuality a v sekci Investiční akce. Dotazníkové šetření je anonymní.

Dotazníkové šetření bylo s veřejností komunikováno také dne 1. června 2018 prostřednictvím sociálních sítí na https://www.facebook.com/horazdovice/posts/835819806613194/

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA HORAŽĎOVICE – DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

Vážení spoluobčané, u příležitosti tvorby strategického plánu rozvoje města zjišťuje Městský úřad v Horažďovicích vaše názory na spokojenost s životem ve městě. Zároveň máte možnost dát podněty ke zlepšení kvality života v našem městě. Každý váš názor nás zajímá a vítáme jej. Strategický plán je koncepční a rozvojový dokument, jenž vychází ze současného stavu veřejných a soukromých aktivit demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického charakteru na území města. Jeho hlavním smyslem je organizace rozvoje a směřování města na období dalších deseti let tak, aby město prosperovalo jako celek. Máte-li zájem, zakroužkujte prosím v přiloženém dotazníku vhodnou odpověď, případně doplňte dle pokynů. Dotazník můžete do 18. 6. 2018 vyplnit elektronicky.

Ve vazbě na dotazníkové šetření byly prostřednictvím jednání pracovních skupin zpracovávány dílčí oblasti strategického plánu:

26.6.2018 + 27.6.2018 – zasedání pracovních komisí; na jednání vyhodnoceny dotazníky, vypracovány SWOT analýzy, stanoveny vize, cíle a opatření

30.7.2018 – zaslání SWOT analýz k připomínkováním členům komisí

> *Vážení, v příloze Vám zasíláme dopracované SWOT analýzy k závěrečné kontrole. V případě potřeby vpisujte/upravujte prosím barevně. V případě, že nebudou zásadní připomínky, nebudeme již komisi znovu svolávat.*
>
> *Uzávěrka pro připomínky je 27.08.2018.*

30.8.2018 – odsouhlasení konečné verze SWOT analýz po připomínkování členy komisí

04.9.2018 – projednání konečné verze analytické části, návrhové části a akčního plánu. Návrhová a analytická část byla zveřejněna na stránkách města

07.9.2018 – rozeslání konečné verze analytické části, návrhové části a akčního plánu členům pracovních komisí a veřejnosti na www k připomínkování

> *Vážení, v příloze si Vám dovolujeme zaslat návrh výstupu připravovaného Strategického plánu rozvoje města Horažďovice na období 2018 – 2025. Analytická část a Návrhová část strategie jsou finálními návrhy Zpracovatele, ke kterým se můžete vyjádřit do 18. 9. 2018 do 16:00. Svoje připomínky a poznatky, prosím, zasílejte přímo na adresu patrik.kroc@bdo.cz. Přijaté připomínky k obsahu těchto strategických dokumentů pak budou zapracovány Zpracovatelem do konce měsíce září. Stále probíhají práce na tvorbě Akčního plánu, kde předpokládáme dokončení do 12. 9. 2018 a následně Vám jej zašleme spolu s navazujícím Zásobníkem projektů.*

19.9.2018 – odevzdání finálního návrhu strategického plánu

27.9.2018 – převzetí strategického plánu

Dne 27.9.2018 byl ze strany MÚ Horažďovice protokolárně prostřednictvím Předávacího protokolu Strategický plán převzat.

Usnesením z 92. jednání Rady města Horažďovice konaného dne 22.10.2018 (bod 2) doporučuje zastupitelstvu města schválit strategický plán města Horažďovice na období 2018 – 2025 – za realizaci usnesení zodpovídá MěÚ, odbor investic, rozvoje a majetku města (dostupné na https://www.mesto-horazdovice.cz/muhd/user/RadaMesta/92RM20181022.pdf).

Usnesením 2. zasedání Zastupitelstva města Horažďovice konaného dne 17.12.2018 je Strategický plán města Horažďovice na období 2018 – 2025 schválen (bod 22) (dostupné na https://www.mesto-horazdovice.cz/muhd/user/ZastupitelstvoMesta/2018_22/02ZM20181217.pdf).

4 SOULAD STRATEGICKÉHO PLÁNU SE ZADÁNÍM VŘ

Podrobnosti předmětu plnění byly uvedeny v návrhu smlouvy o dílo (uvedeno jako příloha č. 2 Výzvy) a v dokumentu Specifikace předmětu plnění (uvedeno jako příloha č. 3 Výzvy) s odkazem na Metodický podkladu pro tvorbu programu rozvoje obce MMR ČR.

Dle Předávacího protokolu ze dne 27.9.2018 převzal objednatel od zhotovitele strategický plán s následujícími výstupy:

- Analytická část SPRM Horažďovice
- Návrhová a implementační část SPRM Horažďovice
- Akční plán SPRM Horažďovice na období 2018-2022
- Zásobník projektů

Uvedené dokumenty jsou v elektronické podobě veřejně dostupné na stránkách MÚ Horažďovice na záložce „Významné dokumenty“ na adrese https://www.mesto-horazdovice.cz/muhd/fr.asp?tab=muhd&id=6654&burl=&pt=DX s textem:

Vážení spoluobčané, v přiložených dokumentech si dovolujeme zveřejnit návrh Strategického plánu rozvoje města Horažďovice na období 2018 – 2025

Soulad se Specifikací předmětu plnění (příloha č.3 Zadávací dokumentace):

DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ – PRIMÁRNÍ SBĚR DAT

V rámci zpracování Strategického plánu bylo provedeno dotazníkové šetření. Respondenti byli osloveni formou distribuce tištěné formy dotazníků v ulicích, umístění odkazu na elektronickou podobu dotazníku na úvodní stránku webu města a i na jeho facebookový profil. Celkově se sešlo 103 odpovědí, od 102 obyvatel města a jednoho turisty z Brna. Respondenti hodnotili jednotlivé aspekty života ve městě Horažďovice, které jsou spojeny s definovanými prioritními osami a strategickými oblastmi v rámci procesu strategického plánování. Dotazníkové šetření obsahovalo celkem 34 otázek a prostor pro komentář.

Realizace Dotazníkového šetření je podrobně popsána ve Strategickém plánu - Analytická část SPRM Horažďovice na stranách 50 – 63, která podrobně popisuje realizaci dotazníkového šetření a jeho výsledky, zejména:

- Informace o respondentech (vzdělanost, věk, ekonomická aktivita, bydliště)
- Názory respondentů na:
    - Životní prostředí, občanskou vybavenost a bydlení
    - Školství, sport, kulturu a volnočasové aktivity
    - Město a lidi, sociální a zdravotní služby

- Dopravu a infrastrukturu
- Preference jednotlivých oblastí a projektů

Na základě výsledků realizovaného šetření je možné konstatovat, že toto šetření je v souladu se zadáním a s požadavkem na zaměření na klíčové subjekty působící v obci, nebo mající vliv na život a na občany a dotazníkové šeření bylo distribuován občanům – voličům.

EXPERTNÍ ROZHOVORY

V rámci zpracování Strategického plánu byl ustanoven Realizační tým pro tvorbu strategického plánu, jehož členění je uvedeno v kapitole 3 této zprávy. Jak je zřejmé z uvedených členů týmu, splňuje tento výběr požadavek Specifikace předmětu plnění na zástupce klíčových subjektů působících v obci či majících vliv na život v obci, zejména zástupce veřejné správy, informačních center, podnikatelských subjektů, svazu měst a obcí, místních akčních skupin, spolků apod.

REVIZE REGULÁTORŮ ŘÍZENÍ A ZHODNOCENÍ DOSAVADNÍCH STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ (SEKUNDÁRNÍ SBĚR DAT)

Při zpracování Strategického plánu Zhotovitel vycházel z dostupných zdrojů, na které jsou uvedené odkazy, například:

- Údajů Českého statistického úřadu
- Údajů Českého úřadu zeměměřického a katastrálního
- Údajů Ministerstva vnitra České republiky
- Územního plánu města Horažďovice
- Údajů Ředitelství silnic a dálnic ČR
- Údajů Českého hydrometeorologického ústavu
- Mapový portál Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půdy
- Registru poskytovatelů sociálních služeb MPSV ČR
- Údajů Ústavu zdravotnických informací a statistiky ČR
- Údajů Rejstříku škol a školských zařízení MŠMT ČR
- Portál Ministerstva financí České republiky
- Údajů dostupných na Internetu
    - www.cykloserver.cz

- http://portal.chmi.cz
- Integrovaný registr znečišťování https://www.irz.cz
- www.mapakriminality.cz
- http://www.muhorazdovice.cz
- https://www.irozhlas.cz
- https://klatovsky.denik.cz
- https://samizdat.cz
- https://www.dataplan.info
- https://sprava.udrzitelne-mesto.cz

ANALÝZA ZAINTERESOVANÝCH STRAN

V rámci Analytické části byly zohledněny všechny relevantní zainteresované strany požadované Specifikace předmětu plnění. V rámci analytické části jsou specifikovány všechny významné subjekty z oblasti kultury a spolková činnosti (kapitola 8.1), sportu (kapitola 8.2), cestovního ruchu a péče o památky (kapitola 8.3). Zainteresované strany jsou zohledněny také ve výběru osob, kteří byli začleněni do Realizačního týmu pro zpracování Strategického plánu.

ANALÝZA VNĚJŠÍHO PROSTŘEDÍ

Analytická část zahrnuje všechny současné a předpokládané faktory a jejich předpokládaný vývoj, které ovlivňují nebo mohou ovlivnit město Horažďovice. Provedená analýza zahrnuje všechny významné politicko-právního, ekonomické, sociálně-kulturní, technologické, právní a ekologické faktory.

ANALÝZA VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ

Analytická část Strategického plánu zahrnuje oblasti specifikované Specifikace předmětu plnění. Jako zdroje pro provedení analýzy sloužily sekundární data uvedená výše.

SWOT ANALÝZA

V rámci procesu strategického plánování byly identifikovány čtyři prioritní osy a sedm strategických oblastí. Pro každou strategickou oblast byla realizována SWOT analýza – tedy vyhodnocení silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Každému identifikovanému parametru SWOT analýzy byla při-

řazena jeho důležitost. Hodnocení důležitosti silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb dle jednotlivých prioritních os.

STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ, NAVRŽENÍ PROCESU IMPLEMENTACE, MONITOROVÁNÍ A HODNOCENÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU, ZPRACOVÁNÍ AKČNÍHO PLÁNU

Na základě zpracované Analytické části Strategického plánu je zpracována Návrhová a implementační část Strategického plánu rozvoje města Horažďovice, jsou formulovány strategické vize, strategické síle pro jednotlivé prioritní osy a pro udržitelný rozvoj a Smart City a je stanovena Implementace Strategického plánu rozvoje města. V návaznosti na tyto oblasti je zpracován Akční plán na období 2018 – 2022 a Zásobník projektů.

Na základě výše prověřených skutečností lze konstatovat, že zhotovitel Vypracoval strategický plán rozvoje města Horažďovice v souladu s požadavky Zadávací dokumentace a navazujících příloh.

5 SOULAD STRATEGICKÉHO PLÁNU S POŽADAVKY EVALUACE

1. Jak strategický plán vznikal?

Na základě Rozhodnutí o poskytnutí dotace č. OPZ/4.1/033/0002879 zpracoval zadavatel Zadávací dokumentaci na realizaci Strategického plánu a následně bylo ze strany MÚ Horažďovice byl vypsáno výběrová řízení podle § 27 zákona č. 134/2016 Sb. - veřejná zakázka malého rozsahu zadávání dle § 31 výjimky pro veřejné zakázky malého rozsahu ze ZZVZ. První VŘ bylo vyhlášeno 07.11.2017 se lhůtou podání do 15.11.2017 a na toto VŘ neobdržel zadavatel žádnou nabídku. Následně bylo 27.11.2017 vyhlášeno nové VŘ se lhůtou podání do 13.12.2017, v rámci kterého byla podána jedna (vítězná) nabídka ze strany zhotovitele BDO Advisory s.r.o. Podrobně je tvorba plánu popsána v kapitole 3 této Evaluační zprávy, včetně uvedení všech klíčových etap a schvalovacích procedur.

2. Byly vybrány všechny nezbytné kapitoly strategického plánování?

Tvorba Strategického plánu byla v souladu se specifikací Zadávací dokumentace a navazujících dokumentů – především návrhu smlouvy o dílo (uvedeno jako příloha č. 2 Výzvy), Specifikace předmětu plnění (uvedeno jako příloha č. 3 Výzvy) a metodikou MMR ČR (uvedena jako příloha č. 5 Výzvy).

V rámci analytické části byla provedena analýza všech zainteresovaných stran, vnějšího a vnitřního prostředí a všech významných politicko-právních, ekonomických, sociálně-kulturních, technologických, právních a ekologických faktorů. V rámci procesu strategického plánování byly identifikovány čtyři prioritní osy a sedm strategických oblastí v souladu s Přílohou č. 3 Metodika tvorby programu rozvoje obce.

3. Zapojili se do vzniku všichni relevantní aktéři?

Na realizaci tvorby Strategického plánu byl Usnesením z 75. jednání Rady města Horažďovice ustanoven dne 29.01.2018 realizační tým, který se členil na tyto skupiny:

- Městská struktura, životní prostředí, obč. vybavenost a bydlení
- Kvalita života, sport, kultura a volnočasové aktivity
- Město a lidé, příliv a odliv obyvatel, sociální služby, vnímání a obraz města
- Bezpečnost ve městě, doprava, infrastruktura

V rámci týmu byli zástupce klíčových subjektů působících v obci či majících vliv na život v obci, zejména zástupce veřejné správy, informačních center, podnikatelských subjektů, svazu měst a obcí, místních akčních skupin, spolků apod a zastupitelé libovolně dle aktuálního zájmu.

4. Odpovídá kvalita dokumentu strategického plánu očekávání a je dokument využitelný?

Kvalita Strategického plánu odpovídá svým zpracování obdobným strategickým plánům srovnatelných měst. Výstupem projektu je Akční plán a Zásobník projektů. Podmínkou pro jeho využitelnost je nastavení systému jeho přezkoumávání a aktualizace stejně jako komunikace s veřejností a relevantními zainteresovanými stranami.

5. Jaké překážky bylo nutné při tvorbě strategického plánu překonat?

Přestože pro realizaci dotazníkového šetření byla zvolena dobrá forma distribuce a oslovení relevantních stran, sešlo se pouze 103 odpovědí.

Otázky k dopadové části evaluace:

6. Odpověděl vypracovaný dokument na základní strategické otázky?

Dokument postihuje všechny relevantní oblasti rozvoje města Horažďovice. Je v souladu se specifikovaným zadáním a odpovídá tedy na to, kde se v současnosti rozvoj města nachází a kam může směřovat.

7. Jaký pozitivní či negativní dopad při rozhodování vedení města má vytvořený dokument strategického plánu a proč?

Dokument prošel schvalovacími procedurami jak na úrovni Rady města, tak i Zastupitelstva. Dokument je využívaným podkladem při rozhodování rady města ve stanovené koncepci. Pro to, aby byl tento dokument stále živým a aktuálním je nezbytné nastavení systému jeho přezkoumávání a komunikování na úrovni uvedených orgánů.

8. Je využitelný všemi aktéry i po ukončení projektu, do jaké míry?

Dokument je využitelný pro všechny relevantní zainteresované strany. Míra jeho využití závisí na tom, jak se bude s tímto dokumentem dále pracovat.

9. Jaký je návrh revize dokumentu (časový obsahový)?

Jako vhodný interval pro přezkoumání aktuálnosti dokumentu doporučuji půlroční periodu. Realizace revizí závisí na identifikaci potřeb změnového řízení v rámci procesu přezkoumání.

Otázky k hodnocení dle evaluačních kritérií:

10. Splnili realizované aktivity tvorby strategického plánu svůj účel?

Zpracovaný Strategický plán je v souladu s nastavenými požadavky na jeho tvorbu a je výsledkem všech realizovaných aktivit.

11. Odpovídal výsledek tvorby strategického plánu vynaloženým zdrojům?

Zpracovaný dokument odpovídá svým rozsahem, kvalitou i dobou zpracování vynaloženým finančním i lidským zdrojům.

12. Je vytvořený dokument pro zainteresované strany prospěšný?

Dokument postihuje všechny relevantní zainteresované strany. Úroveň jeho prospěšnosti záleží na úrovni a intenzitě práce s tímto dokumentem.

Doporučené evaluační otázky 4.1 OPZ

13. Jaký dopad má vypracovaný strategický plán na vnitřní procesy organizace (např. rozhodování vedení města)

Při rozhodování města a plánování investic, spadající do oblasti strategického plánu, jsou rozhodnutí zohledňována ve smyslu nastavené koncepce. Stejně tak jednotlivé odbory vykonávají a usměrňují příslušnou činnost ve smyslu nastavené koncepce.

14. Jaký dopad má vypracovaný strategický plán v oblasti poskytovaných veřejných služeb?

Ze závěrů strategického plánu vyplývá, že se jedná o soubor opatření směřujících k vizi a cílům města. Z povahy vyplývá, že k naplnění dojte s několikaletým odstupem po realizaci jednotlivých opatření. Některé opatření byla zapracována do dokumentů, některá do investičního plánu, potažmo jejich zadání, a pro jejich naplnění byly nastaveny mechanismy mezioborové spolupráce.

15. Zvýšila se dokumentem transparentnost rozhodování ve vztahu k poskytování veřejných služeb?

Město Horažďovice mělo již před schválením strategického pláno nastavenu dostatečnou transparentnost rozhodovacích procesů a kvalitu kontrolních mechanismů. V tomto ohledu bylo v rámci jiného projektu poskytnuto zaměstnancům prohloubení znalostí v oblasti komunikace s veřejností.

Doporučené evaluační otázky sloužící pro využití až pro budoucí revize

Jaká jsou nejdůležitější doporučení z této evaluace pro lepší nastavení budoucích revizí strategického plánu či tvorby nového? Jsou tato doporučení relevantní a prakticky realizovatelná? Jak to bylo nebo může být ověřeno?

6 ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ

Evaluace byla zpracována v souladu s podmínkami Výběrového řízení na evaluátora klíčové aktivity projektu „Městský úřad Horažďovice – profesionalita s lidskou tváří II“ reg. č.

CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002879. Z evaluační zprávy vyplývá úspěšná realizace Strategického plánu rozvoje města Horažďovice v souladu s podmínkami Zadávací dokumentace Výzvy k podání nabídky na vypracování strategického plánu rozvoje města Horažďovice a souvisejících příloh.

Evaluace odpověděla na všechny stanovené otázky a posoudila soulad zadání výběrového řízení a výsledného Strategického plánu. V oblasti jeho využívání doporučuji zejména:

- Zajistit pravidelnou informovanost Strategického plánu s širokou veřejností především prostřednictvím periodika Horažďovický obzor – připomenout existenci dokumentů Strategického plánu na www stránkách a možnosti se k těmto dokumentům vyjádřit.
- Zajistit přezkoumání Strategického plánu s roční periodicitou (například v rámci přezkoumání systému řízení)
- Zajistit aktualizaci plánu se čtyřletou periodicitou totožnou s volbami do zastupitelstva obce. Aktualizaci je pak třeba provést v dostatečném předstihu před komunálními volbami, aby bylo možné zajistit jeho kontinuitu s novými orgány obce.

7 PŘÍLOHA – DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA HORAŽDOVICE– DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

Vážení spoluobčané, u příležitosti tvorby strategického plánu rozvoje města zjišťuje Městský úřad v Horažďovicích Vaše názory na spokojenost života ve městě. Zároveň máte možnost dát podněty ke zlepšení kvality života v našem městě. Strategický plán je koncepční a rozvojový dokument, jenž vychází ze současného stavu veřejných a soukromých aktivit demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického charakteru na území města.

Jeho hlavním smyslem je organizace rozvoje a směřování města na období dalších deseti let tak, aby město prosperovalo jako celek. Tento dotazník byl vypracován zpracovatelem strategického plánu – společností BDO Advisory s.r.o. - po konzultaci s vedením města Horažďovice. Zakroužkujte prosím vhodnou odpověď, případně doplňte dle pokynů. **Dotazník je možné vyplnit také elektronicky. Odkaz naleznete na stránkách města www.muhorazdovice.cz.**

1) Do které skupiny patříte?

a) Zaměstnanec/Zaměstnankyně	e) Nezaměstnaný
b) Student/ka	f) Na mateřské dovolené
c) Podnikatel/ka	g) Jiné (uveďte):
d) Důchodce/Důchodkyně	

2) Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?

a) Základní	d) Vyšší odborné
b) Středoškolské bez maturity (vyučen/a)	e) Vysokoškolské
c) Středoškolské s maturitou	

3) Jaký je Váš věk?

a) méně než 18	d) 40 až 59 let
b) 19 až 29 let	e) 60 a více let
c) 30 až 39 let	

4) V jaké části města bydlíte (bez ohledu na to, jestli jde o trvalý pobyt nebo užívání chaty k rekreaci aj.)?

a) střed města	b) Třebomyslice
c) Horažďovická Lhota	d) Babín
e) Komušín	f) Veřechov
g) Boubín a	h) Svaté Pole
i) Jiné (uveďte)	j)

5) Jste spokojen/a s webovými stránkami města a co Vám na stránkách chybí?

a) Rozhodně ano	b) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
c) Spíše ano	d) Neumím posoudit - uveďte proč
e) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení	

Komentář:

6) Jste spokojen/a se zpravodajem Horažďovický obzor a co Vám v něm?

f) Rozhodně ano	i) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
g) Spíše ano	j) Neumím posoudit - uveďte proč
h) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení	

Komentář:

7) Oznámkujte Vaši spokojenost s péčí města (1- výborná péče, jsem spokojen a 5- zcela nespokojen)?

a) Budovy města		e) Inženýrské sítě	
b) Komunikace pro pěší		f) Veřejná prostranství	
c) Komunikace pro cyklisty		g) Městský mobiliář (lavičky, odpadk. koše atd.)	
d) Komunikace ostatní doprava			

Komentář:

8) Jste spokojen/a s kvalitou bydlení v posledních 10 letech (jak se Vám ve městě bydlí)?

a) Rozhodně ano	d) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
b) Spíše ano	e) Neumím posoudit - uveďte proč
c) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení	

Komentář:

9) Odpovídá nová výstavba a přestavba objektů charakteru města Horažďovice?

a) Rozhodně ano	d) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
b) Spíše ano	e) Neumím posoudit - uveďte proč
c) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení	

Komentář:

10) Zlepšila se kvalita bydlení v Horažďovicích díky komerčním službám či službám poskytovaných městem?

a) Ano - díky komerčním službám	d) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení
b) Ano - díky službám poskytovaných městem	e) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
c) Ano - díky komerčním i veřejným službám	f) Neumím posoudit - uveďte proč

Komentář:

11) Jste spokojen/a s kvalitou silnic a komunikací ve městě?

a) Rozhodně ano	d) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
b) Spíše ano	e) Neumím posoudit - uveďte proč
c) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení	

Komentář:

12) Jste spokojen/a s intenzitou automobilové dopravy ve městě?

a) Rozhodně ano	d) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
b) Spíše ano	e) Neumím posoudit - uveďte proč
c) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení	

Komentář:

13) Jste spokojen/a s parkováním ve městě?

a) Rozhodně ano	d) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
b) Spíše ano	e) Neumím posoudit - uveďte proč
c) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení	

Komentář (ve které lokalitě jste nebo nejste spokojen)?

14) Jste spokojen/a s hustotou a návazností sítě cyklotras a cyklostezek v Horažďovicích a okolí?

a) Rozhodně ano	d) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
b) Spíše ano	e) Neumím posoudit - uveďte proč
c) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení	

Komentář:

15) Jste spokojen/a s železničním a autobusovým spojením Horažďovic s okolím?

a) Rozhodně ano	d) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
b) Spíše ano	e) Neumím posoudit - uveďte proč
c) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení	

Komentář:

16) Cítíte se v Horažďovicích bezpečně?

a) Rozhodně ano	d) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
b) Spíše ano	e) Neumím posoudit - uveďte proč
c) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení	

Komentář:

17) Jsou v Horažďovicích lokality, které považujete za méně bezpečné?

a) Rozhodně ano - uveďte lokality v komentáři	d) Rozhodně ne
b) Spíše ano - uveďte lokality v komentáři	e) Neumím posoudit - uveďte proč
c) Spíše ne	

Komentář (které lokality považujete za méně bezpečné)?

18) Jste spokojeni s prací Městské policie v Horažďovicích?

a) Rozhodně ano	d) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
b) Spíše ano	e) Neumím posoudit - uveďte proč
c) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení	

Komentář:

19) Oznámkujte následující oblasti související se životním prostředí jako ve škole (1- výborná kvalita, jsem spokojen a 5- nedostatečná kvalita, zcela nespokojen)?

a) Ovzduší včetně imisí dopravy a průmyslu		e) Systém sběru odpadů	
b) Hlukové znečištění v obci		f) Systém odpadních vod	
c) Zeleň ve městě přírodního charakteru		g) Ochrana zdrojů pitné vody	
d) Kvalita vody ve vodních nádržích a vodotečích			

Komentář:

20) Jste spokojen/a s čistotou veřejných prostranství a komunálními službami ve městě?

a) Rozhodně ano	d) Rozhodně ne - navrhněte v komentáři zlepšení
b) Spíše ano	e) Nevím, nedokážu posoudit
c) Spíše ne - navrhněte v komentáři zlepšení	

Komentář:

8 SEZNAM ZKRATEK

PESTLE (Political, Economical, Social, Technological, Legal a Ecological) - analýza politicko-právního, ekonomického, sociálně-kulturního, technologického, právního a ekologického prostředí a faktorů, které ovlivňují nebo budou ovlivňovat organizaci.

SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) - analýza vnitřních silných a slabých stránky organizace a příležitosti a hrozeb z vnějšího prostředí organizace.

MMR – Ministerstvo pro místní rozvoj

MPSV - Ministerstvo práce a sociálních věcí

MŠMT – Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

MěÚ – Městský úřad

OŽP – Odbor životního prostředí

MŠ – mateřská škola

ZŠ – základní škola

PČR – Policie ČR

HZS – Hasičský záchranný sbor

SDH – Sbor dobrovolných hasičů

ČR – Česká republika

9 ZDROJE

Strategický plán rozvoje města Horažďovice – Analytická část

Strategický plán rozvoje města Horažďovice – Návrhová část

Strategický plán rozvoje města Horažďovice – Akční plán

Strategický plán rozvoje města Horažďovice – Zásobník projektů

https://www.mesto-horazdovice.cz

https://www.sumavanet.cz

https://obzor.muhorazdovice.cz

Milan Pospíchal

Digitálně podepsal Milan Pospíchal
DN: c=CZ, 2.5.4.97=NTRCZ-44454007, o=Ing. Milan Pospíchal Ph.D. [IČ 44454007], ou=1, cn=Milan Pospíchal, sn=Pospíchal, givenName=Milan, serialNumber=P56181, title=majitel
Datum: 2019.07.02 14:36:06 +02'00'